



ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГК ПАО «РОССЕТИ»

Ю.К. Зафесов
**Начальник Департамента сводного
планирования и закупок ПАО «Россети»**

2022 | МОСКВА

ПАО «РОССТЕТИ» – технологическое и организационное ядро, основа российской электроэнергетики

ПАО «Россети Сибирь»

ПАО «ТРК»

АО «Россети Тюмень»

ОАО «МРСК Урала»

 ПАО «Россети
Ленэнерго»

 ПАО «МРСК
Северо-Запада»

АО «Янтарьэнерго»

 ПАО «Россети
Московский регион»

ПАО «МРСК Центра»

 ПАО «МРСК Центра и
Приволжья»

ПАО «Россети Волга»

ПАО «Россети Кубань»


 ПАО «Россети
Северный Кавказ»


ПАО «Россети Юга»

74% распределительных электросетевых активов России

88% магистральных электросетевых активов России

75% передача всей вырабатываемой в России электроэнергии

 Операционные зоны ПАО «ФСК ЕЭС» и распределительных сетевых компаний

 Только магистральные сети

 Трансграничные перетоки

ОПЕРАЦИОННЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМПАНИЙ ГРУППЫ

Наша задача обеспечить:

- Надежное и бесперебойное функционирование электросетевого комплекса Российской Федерации
- Доступность инфраструктуры (технологического присоединения к сетям)

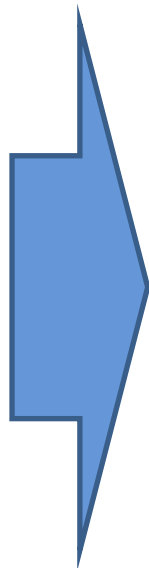


- Операционные компании группы являются субъектам естественных монополий
- ПАО «Россети» и ПАО «ФСК ЕЭС» включены в перечень стратегических предприятий РФ
- ПАО «Россети» является компанией с государственным участием.

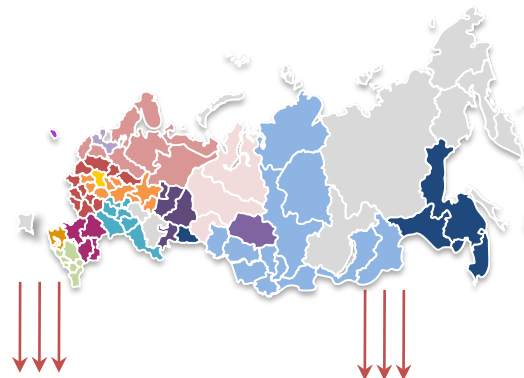
ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ЗАКУПОЧНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ КОМПАНИЙ ГРУППЫ

- Обеспечить потребности заказчиков в продукции необходимого качества
- Обеспечить привлечение к выполнению работ/услуг квалифицированных подрядчиков (исполнителей)
- Обеспечить выполнение квот закупок продукции, в том числе инновационной, с участием субъектов малого и среднего предпринимательства
- Обеспечить целевое и экономически эффективное расходование денежных средств

Федеральный закон
от 18.07.2011 № 223-ФЗ
«О закупках товаров,
работ, услуг отдельными
видами юридических
лиц»



Группа компаний
ПАО «Россети» -
80 регионов присутствия



ЕДИНАЯ ЗАКУПОЧНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИЙ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

(принята Советом директоров
Общества, протокол от 22.04.2013 № 149)

ЕДИНЫЙ СТАНДАРТ ЗАКУПОК ПАО «РОССЕТИ»

(принят Советом директоров Общества,
протокол от 17.12.2018 № 334)

ПРИНЦИПЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Равноправие, справедливость, отсутствие
дискриминации и необоснованных ограничений
конкуренции

Целевое и экономически эффективное расходование
денежных средств

Информационная открытость
закупок

Прозрачность и управляемость закупочной
деятельности

Профессионализм и компетентность сотрудников

Информация о всех закупках группы Россети размещается в Единой информационной системе в сфере закупок www.zakupki.gov.ru
Более 97% всех конкурентных закупок проводится в электронной форме на 3 одобренных ЦЗК ПАО «Россети» к применению электронных торговых площадках: РТС-тендер, Росэлторг, РАД.



Единая электронная
торговая площадка

roseltorg.ru



Официальный сайт
ЕДИНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ
СИСТЕМЫ В СФЕРЕ ЗАКУПОК



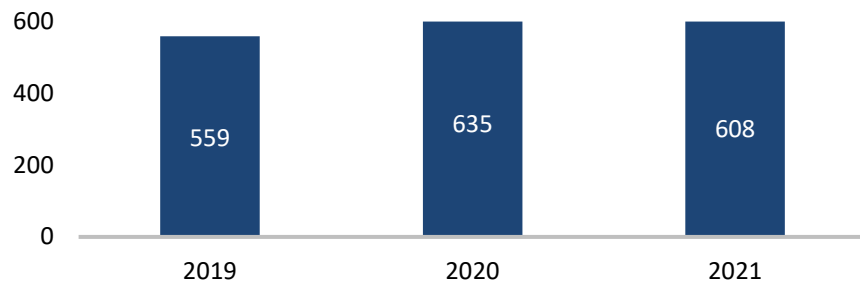
тендер
РТС



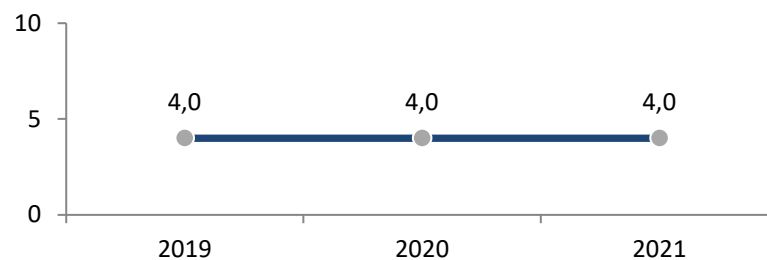
рад

Электронная торговая
площадка Российского
аукционного дома

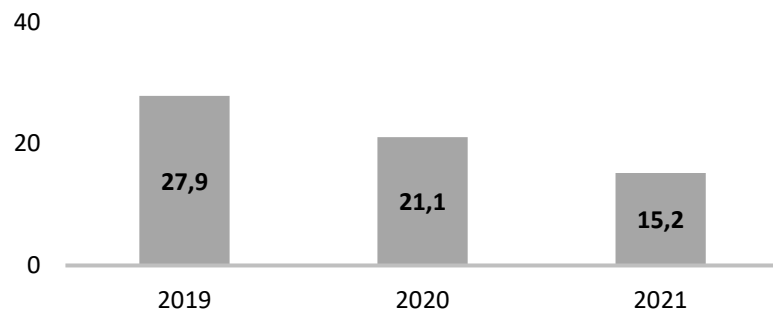
СТОИМОСТЬ ПРОВЕДЕННЫХ ЗАКУПОК

млрд рублей

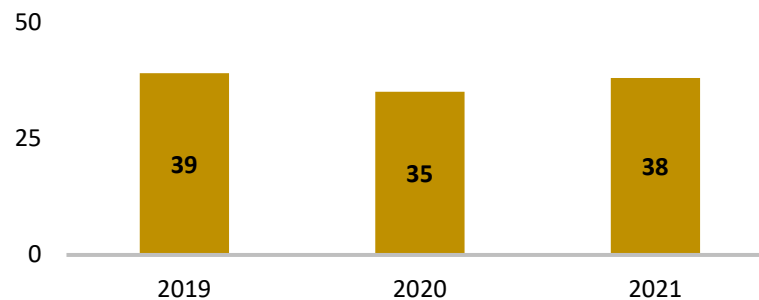
СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ НА ЗАКУПКУ

шт.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

млрд рублей

КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ЗАКУПОК

тыс. шт.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПАО «РОССЕТИ» С СУБЪЕКТАМИ МСП

Динамика закупок группы компаний ПАО «РОССЕТИ» у субъектов МСП за период 2016 - 2021 годов

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Договоров с МСП	157 млрд. руб.	234 млрд. руб.	209 млрд. руб.	234 млрд. руб.	264 млрд. руб.	305 млрд. руб.
Заключено договоров по результатам Спецторгов	62 млрд. руб. (23%)	99 млрд. руб. (30%)	123 млрд. руб. (30%)	103 млрд. руб. (29%)	110 млрд. руб. (31%)	140 млрд. руб. (31%)

ИТОГО С СУБЪЕКТАМИ МСП ЗАКЛЮЧЕНО ДОГОВОРОВ НА **1 403** МЛРД РУБ.

12 МЕСЯЦЕВ 2021 ГОДА

Наименование ДО	Годовой объем закупок у субъектов МСП, %	Годовой объем закупок у субъектов МСП (СПЕЦТОРГИ)**	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров (тыс. руб. с НДС)	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров с МСП (тыс. руб. с НДС)	Стоимостной объем оплаты в рамках заключенных договоров с МСП (спецторги) (тыс. руб. с НДС)
ИТОГО	77,94%	31,37%	276 832 000,67	215 752 262,81	86 842 364,42
Россети ФСК ЕЭС	77,65%	23,73%	92 165 734,83	71 566 733,24	21 871 873,65
Россети Московский регион	75,39%	48,02%	39 647 421,58	29 890 910,61	19 037 511,69
Россети Ленэнерго	77,59%	50,56%	28 407 288,29	22 041 783,69	14 361 458,64
Россети Центр	83,04%	25,84%	21 973 314,56	18 247 711,26	5 678 577,98
Россети Сибирь	57,80%	26,69%	12 502 086,14	7 225 840,81	3 336 473,70
Россети Урал	68,17%	38,01%	9 912 763,73	6 757 549,85	3 767 797,15
Россети Северо-Запад	78,86%	34,49%	8 454 253,58	6 666 604,80	2 915 923,95
Россети Центр и Приволжье	79,29%	18,46%	22 200 871,22	17 603 820,16	4 097 453,74
Россети Тюмень	87,98%	28,26%	10 502 490,11	9 239 635,01	2 967 529,50
Россети Волга	87,09%	18,06%	9 082 441,17	7 909 933,48	1 640 394,43
Россети Кубань	82,21%	19,92%	6 782 295,00	5 575 671,00	1 351 353,00
Россети Юг	75,83%	36,98%	4 900 149,93	3 715 832,40	1 811 896,57
Россети Янтарь	80,59%	20,03%	2 705 530,98	2 180 267,60	542 028,00
Россети Северный Кавказ	99,54%	44,75%	5 940 031,19	5 912 459,66	2 658 336,33
Россети Томск	70,85%	42,55%	1 058 589,11	750 056,47	450 391,24
Россети	78,33%	59,22%	596 739,25	467 452,77	353 364,85

*В соответствии с требованиями ПП РФ от 11.12.2014 № 1352 показатель должен составлять $\geq 20\%$

* *В соответствии с требованиями ПП РФ от 11.12.2014 № 1352 показатель должен составлять $\geq 18\%$



РОССЕТИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ЦЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ:

Построение эффективного и результативного сотрудничества с производителями электротехнического оборудования для реализации задач политики инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, положения о единой Технической политике, в том числе:

- Повышение энергетической безопасности государства за счет содействия созданию и развитию отечественных производств электротехнического оборудования, отвечающего современным стандартам и требованиям к качеству и надёжности;
- Содействие инновационному развитию и модернизации предприятий отечественной электротехнической промышленности;
- Формирование на территории Российской Федерации конкурентного рынка электротехнического оборудования.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ:

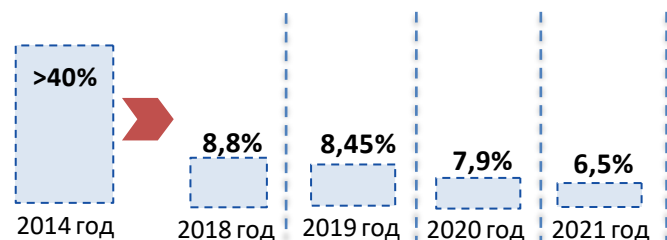
- Стимулирование развития на территории РФ конкурентного рынка современного электротехнического оборудования.
- Стимулирование развития комплексной отраслевой инновационной инфраструктуры, совершенствования технологий производства, выпуска новых видов электротехнического оборудования.
- Снижение стоимости закупаемого электротехнического оборудования за счет импортозамещения и повышения уровня локализации его производства.
- Повышение информационной открытости закупочной деятельности Общества.



РОССЕТИ

МЕРОПРИЯТИЯ ПАО РОССЕТИ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ДОЛЯ ЗАКУПОК ОТЕЧЕСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

ДОЛЯ ИМПОРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ В ЗАКУПКАХ ДЗО ПАО «РОССЕТИ»



■ Российская продукция ■ Импортная продукция

МЕРОПРИЯТИЯ ПАО «РОССЕТИ» В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В 2014 – 2021 гг.

- Утвержден Корпоративный план импортозамещения ПАО «Россети»
 - Сформирован перечень критических групп оборудования и комплектующих, не имеющих отечественных аналогов
 - Разработана матрица альтернативных производителей критических групп оборудования и комплектующих из России и дружественных стран
 - Сформирован аварийный резерв по основному оборудованию, запасным частям и комплектующим устройств РЗА и АСУ ТП, а также средств диспетчерского и технологического управления, имеющих критическое значение
 - Подписано четырехстороннее соглашение о взаимодействии Минэнерго России - Минпромторг России - ПАО «Россети» - ПАО «РусГидро»
 - В типовые договоры поставки и ген. подряда внесены требования о подтверждении страны происхождения товара
 - Разработано ТЭО по созданию в РФ испытательного центра мирового уровня для высоковольтного оборудования
-
- ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ЗАНИМАЮТ **70-80%** РЫНКА КАБЕЛЬНОЙ И ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ (ДАННЫЕ МИНПРОМТОРГ РОССИИ)
 - ПЛАНОВОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДОЛИ ИМПОРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ В ЗАКУПКАХ ГК «РОССЕТИ» В 2022 ГОДУ СОСТАВЛЯЕТ **11%**



ОСНОВНЫЕ РИСКИ ИМПОРТОЗАВИСИМОСТИ И ОСНОВНЫЕ КРИТИЧНЫЕ ГРУППЫ ОБОРУДОВАНИЯ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Невозможность замены критически важных иностранных комплектующих для импортозависимого отечественного производства и как следствие необходимость перепроектирования на альтернативное отечественное решение
- Возможность дистанционного воздействия на системы технологического управления
- Снижение качества конечной продукции
- Невозможность проведения испытаний высоковольтного оборудования

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ

- Отказ в размещении новых заказов и предоставлении технико-коммерческих предложений
- Увеличение стоимости оборудования, комплектующих и материалов
- Срыв сроков изготовления продукции и поставки на объект в связи с разрывом логистических цепочек
- «Временная остановка», сворачивание локализованных в РФ производств или полный отказ от поставок по действующим договорам
- Увеличение сроков и стоимости реализации инвестиционной программы

- **НЕОБХОДИМО ИМПОРТОЗАМЕСТИТЬ НЕСКОЛЬКО НЕЗАКРЫТЫХ НИШ ВЫСОКОВОЛЬТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ**
- **В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ НЕОБХОДИМО ОБРАТИТЬ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ НА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КОМПЛЕКТУЮЩИХ, ПРИМЕНЯЕМЫХ В ИМПОРТОЗАВИСИМОМ ОБОРУДОВАНИИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

КРИТИЧНЫЕ ВИДЫ ОБОРУДОВАНИЯ

- Коммутационное оборудование (выключатели) с большой отключающей способностью (110-750 кВ, номинальный ток отключения 63 кА и выше)
- Комплектные распределительные устройства элегазовые КРУЭ (220-750 кВ, трехфазное исполнение, малые габариты)
- Муфты кабельные 330-500кВ
- Измерительные трансформаторы тока и напряжения (6(10)-750кВ, цифровые)

КРИТИЧНЫЕ ВИДЫ КОМПЛЕКТУЮЩИХ

- Элементная база электронных устройств РЗА, ПА, АСУ и связи
- РПН, устройства регулирования напряжения под нагрузкой силовых трансформаторов, 35-750 кВ, мощность от 10 МВА и выше)
- Полиэтилен для силового кабеля 110кВ и выше
- Электротехнический картон для изоляции в силовых трансформаторах 35-750 кВ
- Емкостные делители для трансформаторов напряжения (110кВ и выше)

ВЫСОКАЯ ДОЛЯ ИМПОРТНЫХ КОМПЛЕКТУЮЩИХ

- Сетевое оборудование (коммутаторы, маршрутизаторы)
- Микропроцессорные устройства РЗА, ПА и АСУ ТП
- Системы и оборудование связи
- Серверное оборудование
- Системы хранения и резервирования данных

С 2014 года проводятся на регулярной основе заседания Советательных органов (ПАО «Россети» и 15 операционных ДЗО), по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых группы Россети в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства

В 2019 году заседания Советательных органов состоялись во всех компаниях группы. Начиная с 2020 года заседания переведены в дистанционный режим.



Полномочия

Советательный орган - консультативно-советательный орган, призван на основе взаимодействия с предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых научных и образовательных учреждений и организаций выработать меры и мероприятия, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности Общества, увеличение доли закупок инновационной продукции для нужд Общества, в том числе за счет расширения доступа субъектов МСП к закупкам Общества, а также осуществлять анализ реализации указанных мер и мероприятий.





ЕЖЕГОДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ СОВМЕСТНО С ОПОРА РОССИИ «ДНЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ»

С 2016 года ежегодно в рамках празднования Дня российского предпринимательства ПАО «Россети» и ДЗО Общества при участии представителей заинтересованных общественных организаций, в том числе членов Советательных органов организуют «Дни открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур, посвященный вопросам организации закупочной деятельности в Группе компаний Россети»

